



ผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘



องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง
อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง
งานนโยบายและแผน



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง
เรื่อง ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยกาจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และ(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นได้รับทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นางสาวนิภา ร่มจันทร์)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายองค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สารบัญ

หน้าที่

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

๖

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ ๒๕๖๘

๑๕

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามประเมินผล

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง

๔๔

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ

สรุปแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๖๓

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร
รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒.โครงการ / กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของ องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากสภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลทุ่งโป่ง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผล การดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

๔. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนใน ตำบลทุ่งโป่ง หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร ท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ (ผู้บริหารท้องถิ่น) เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

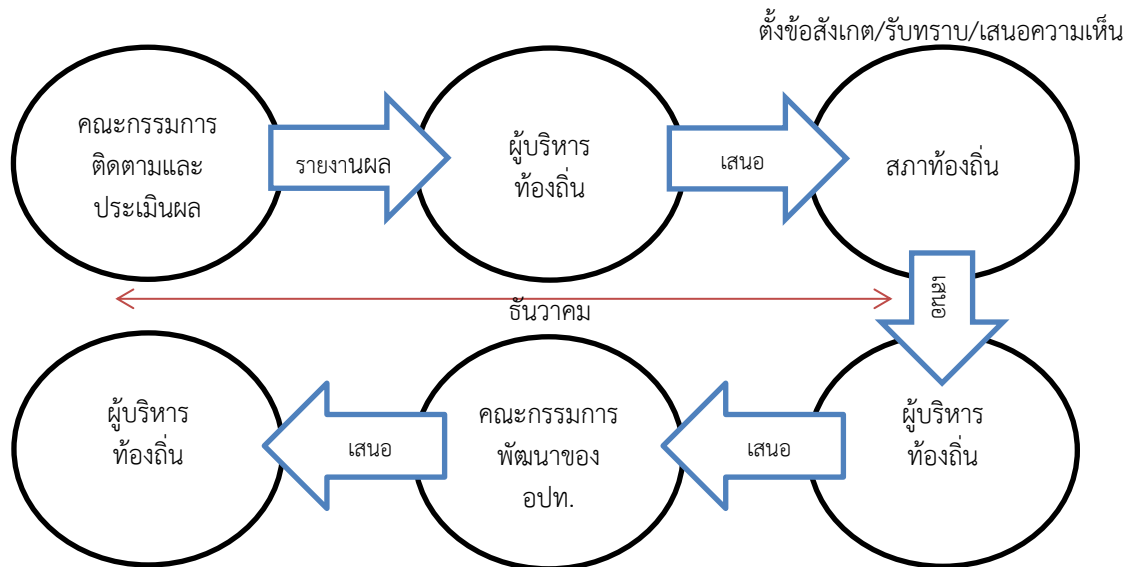
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของ(เขื่ององค์ปกครองส่วนท้องถิ่น) โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลทุ่งโป่งทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง น้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา ทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ (ผู้บริหารท้องถิ่น) ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลทุ่งโป่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลทุ่งโป่ง

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐. ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

๑.๑) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ ๕ พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบบริการสาธารณสุข และระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ

๑.๒) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ ๒ การคมนาคมมีความสะดวก ระบบสาธารณสุขปลอดภัย สาธารณูปโภคเพียงพอและทั่วถึง

จุดมุ่งหมายที่ ๔ ประชาชนมีสุขภาพดีมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

๒.๑) พันธกิจประกอบด้วย

พันธกิจที่ ๔ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาสังคมสงเคราะห์การสาธารณสุข การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี

พันธกิจที่ ๖ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๒) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ ๔ ประชาชนมีสุขภาพดีมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

จุดมุ่งหมายที่ ๕ เพิ่มพูนการเรียนรู้ของชุมชน ดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ดีงาม

ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๓.๑) พันธกิจประกอบด้วย

พันธกิจที่ ๓ พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้

พันธกิจที่ ๖ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- ๓.๒) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย
จุดมุ่งหมายที่ ๓ เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้และปัญหา
ความยากจนลดลง
จุดมุ่งหมายที่ ๖ ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๔.๑) พันธกิจประกอบด้วย
พันธกิจที่ ๓ พัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้
พันธกิจที่ ๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในทางการเมืองและพัฒนาท้องถิ่น
ทุกชั้นตอน
- ๔.๒) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย
จุดมุ่งหมายที่ ๓ เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้และปัญหา
ความยากจนลดลง
จุดมุ่งหมายที่ ๖ ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากกลุ่มประเทศอนุ
ภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง
- ๕.๑) พันธกิจประกอบด้วย
พันธกิจที่ ๒ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยเพื่อการบริหารงานและ
การบริการประชาชน
พันธกิจที่ ๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในทางการเมืองและการพัฒนา
ท้องถิ่นทุกชั้นตอน
- ๕.๒) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย
จุดมุ่งหมายที่ ๑ มีระบบบริหารจัดการที่ดี ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง
และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารภาครัฐ
- ๖.๑) พันธกิจประกอบด้วย
พันธกิจที่ ๑ การพัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสร้าง
เครือข่ายการพัฒนาทุกภาคส่วน
พันธกิจที่ ๒ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยเพื่อการบริหารงาน
และการบริการประชาชน
พันธกิจที่ ๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในทางการเมืองและการพัฒนา
ท้องถิ่นทุกชั้นตอน
- ๖.๒) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย
จุดมุ่งหมายที่ ๑ มีระบบบริหารจัดการที่ดี ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง
และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) วิสัยทัศน์
ตำบลทุ่งโป่ง มีระบบการบริหารจัดการและการศึกษา วัฒนธรรมประเพณีที่ดี
ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง น้ำไหลไฟสว่าง คมนาคมสะดวก ปลอดภัย

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๘)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความสามารถทางการแข่งขัน	- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๓	๖๓๐,๐๐๐	๓	๖๓๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	- แผนงานการศึกษา - แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ - แผนงานสาธารณสุข	๑๓	๓,๑๕๖,๘๐๐	๑๓	๓,๑๕๖,๘๐๐
๓. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	- แผนงานการเกษตร	๓	๓๐,๐๐๐	๓	๓๐,๐๐๐
๔. การส่งเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- แผนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๔	๙๐,๐๐๐	๔	๙๐,๐๐๐
๕. การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากประเทศกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง	- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑	๗๐๐,๐๐๐	๑	๗๐๐,๐๐๐
๖. กรพัฒนาการบริหารภาครัฐ	- แผนงานบริหารงานทั่วไป	๖	๓๐๐,๐๐๐	๖	๓๐๐,๐๐๐
รวม		๓๐	๔,๙๐๖,๘๐๐	๓๐	๔,๙๐๖,๘๐๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง)

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๓. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑๐,๐๐๐
๖. กรพัฒนาการบริหารภาครัฐ	พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสร้างเครือข่ายในการพัฒนาทุกภาคส่วน	๑	๕,๐๐๐
รวม		๒	๑๕,๐๐๐

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความสามารถทางการแข่งขัน	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	โครงการติดตั้งระบบจ่ายน้ำประปาสำหรับอาคารสำนักงาน อบต.ทุ่งโป่ง (อาคารหลังใหม่)	ติดตั้งถังเก็บน้ำขนาด ๒,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๖ ใบ	๑๓๐,๐๐๐	มีน้ำประปาภายในอาคารสำนักงาน	มีระบบประปาภายในอาคารสำนักงาน
		โครงการปรับปรุงห้องทำงาน องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง	ปรับปรุงห้องทำงานองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งเพื่อเพิ่มพื้นที่ใช้สอย (ตามแบบ อบต. ทุ่งโป่งกำหนด)	๒๐๐,๐๐๐	ห้องทำงานองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งมีพื้นที่ใช้สอยเพิ่มขึ้น	ห้องทำงานองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งให้มีความพร้อมในการรับรองการปฏิบัติราชการ

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความสามารถทางการแข่งขัน	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	โครงการปรับปรุงห้องสภากลางการบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง	ปรับปรุงห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งเพื่อเพิ่มพื้นที่ใช้สอย (ตามแบบ อบต. ทุ่งโป่งกำหนด)	๓๐๐,๐๐๐	ห้องประชุมขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งมีพื้นที่ใช้สอยเพิ่มขึ้น (ตามแบบ อบต. ทุ่งโป่งกำหนด)	ห้องประชุมขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งให้มีความพร้อมในการประชุมและรับรองการปฏิบัติราชการ
	รวม	๓		๖๓๐,๐๐๐		
๒. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	การพัฒนาส่งเสริมการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพที่มีคุณภาพสนับสนุนการกีฬา	โครงการศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยยาง	เด็กปฐมวัยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยยาง	๒๐,๐๐๐	เด็กปฐมวัยมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้สิ่งต่างๆ รอบตัว	จำนวนเด็กปฐมวัยที่เข้าร่วมโครงการ
		โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	นักเรียนระดับประถมศึกษาที่มีอาหารกลางวันรับประทาน อาหารกลางวัน	๒,๐๘๘,๖๐๐	เด็กนักเรียนมีร่างกายเจริญเติบโตตามวัย	นักเรียนในสังกัด สพฐ. ทุกคนได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกหลักอนามัย
		โครงการจัดกิจกรรมรายงานผลพัฒนาทักษะเด็กเล็กก่อนวัยเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยยาง	เด็กก่อนวัยเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยยาง	๕,๐๐๐	เด็กนักเรียนได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถจากการจัดกิจกรรม	จำนวนเด็กปฐมวัยที่เข้าร่วมโครงการ

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
	การพัฒนาส่งเสริมการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพสนับสนุนการกีฬา	โครงการประชุมผู้ปกครอง	ผู้ปกครองของนักเรียนทุกคน	๕,๐๐๐	ผู้ปกครองและครูร่วมมือส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาการด้านต่างๆ	เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างครูกับผู้ปกครอง
		โครงการพัฒนาศักยภาพกระทรวงการศึกษา บุคลากรท้องถิ่น คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในการพัฒนาความรู้ด้านการศึกษาท้องถิ่น	บุคลากรทางการศึกษา ครูผู้ดูแลเด็กสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง	๔๐,๐๐๐	บุคลากรทางการศึกษา ครูผู้ดูแลเด็ก สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง	บุคลากรทางการศึกษา ครูผู้ดูแลเด็ก สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ
		โครงการเศรษฐกิจพอเพียง	ส่งเสริมการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของสถานศึกษาสังกัดสพฐ.ในเขตพื้นที่ตำบลทุ่งโป่ง	๕๕,๐๐๐	นักเรียน ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน	นักเรียนของสถานศึกษา สังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลทุ่งโป่ง
		โครงการวันเด็กแห่งชาติ	เด็กและเยาวชนตำบลทุ่งโป่ง	๔๐,๐๐๐	ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐	เด็กปฐมวัยมีร่างกายเจริญเติบโตตามวัย
		โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยยาง จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ ที่มีมาตรฐานตรงตามหลักสูตรปีการศึกษาละอย่างน้อย ๑ ครั้ง	๕๗๒,๒๐๐	จำนวน ๑ แห่ง	เด็กปฐมวัยได้รับอุปกรณ์การเรียนที่เหมาะสมเพียงพอตามหลักสูตรปฐมวัยครบทุกคน

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
		โครงการกีฬา อูล์รตันสัมพันธมิตร	เด็กและเยาวชน ประชาชนตำบล ทุ่งโป่งได้ส่งเสริม สุขภาพร่างกาย ที่แข็งแรง	๑๐๐,๐๐๐	เด็กและเยาวชน ประชาชนตำบล ทุ่งโป่งได้ ส่งเสริมสุขภาพ	ร้อยละ ๑๐๐ ของเด็กและ เยาวชนและ ประชาชนได้ ออกกำลังกาย
		โครงการกีฬาต้าน ยาเสพติด อบต. ทุ่งโป่ง	เด็กและเยาวชน ประชาชนตำบล ทุ่งโป่งได้ส่งเสริม สุขภาพร่างกาย ที่แข็งแรง	๑๐๐,๐๐๐	เด็กและเยาวชน ประชาชนตำบล ทุ่งโป่งได้ ส่งเสริมสุขภาพ	ร้อยละ ๑๐๐ ของเด็กและ เยาวชนและ ประชาชนได้ ออกกำลังกาย
	สงเคราะห์ ช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้ยากจนและผู้ ด้อยโอกาส ผู้ติด เชื้อเอดส์	โครงการโรงเรียน ผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุภายใน ตำบลทุ่งโป่งที่ สนใจ	๕๐,๐๐๐	ผู้สูงอายุภายใน ตำบลทุ่งโป่งมี การพัฒนา คุณภาพชีวิตที่ดี ขึ้น	ผู้สูงอายุใน ตำบลทุ่งโป่งที่ ร่วมโครงการ ร้อยละ ๘๐
		โครงการวัน กตัญญูเชิดชู ผู้สูงอายุ	ส่งเสริมอนุรักษ์ วัฒนธรรมและ ประเพณี	๕๐,๐๐๐	ประชาชนใน ท้องถิ่นได้ อนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม ท้องถิ่นให้คงอยู่	ผู้สูงอายุในเขต กองช่างทุ่งโป่ง และผู้เข้าร่วม กิจกรรม
		โครงการประชุม ประชาคมตำบล	ประชาชนตำบล ทุ่งโป่ง	๑๐,๐๐๐	ประชาชนมีส่วน ร่วมในการ พัฒนาท้องถิ่น	ประชาชน ตำบลทุ่งโป่ง เข้าร่วมการ ประชาคมไม่ น้อยกว่าร้อย ละ ๙๐

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
	สงเคราะห์ช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาส ผู้ติดเชื้อเอชไอวี	โครงการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและ คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕,๐๐๐	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและ คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นรู้จักบทบาทหน้าที่ของตนเอง	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นได้รับการอบรมร้อยละ ๑๐๐
	การอนุรักษ์สืบสานศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี สร้างความเข้มแข็งให้ครอบครัว	โครงการงานประเพณีทอดเทียนพรรษา	ประชาชนในตำบลทุ่งโป่งเข้าร่วมสืบสานประเพณีทอดเทียนพรรษา	๓๐,๐๐๐	ประเพณีท้องถิ่นได้รับการถ่ายทอดประเพณีทอดเทียนพรรษา	ประชาชนเข้าร่วมโครงการร้อยละ ๑๐๐
		โครงการเทศกาลงานใหม่นานาชาติ ประเพณีผูกเสี่ยวและงานกาชาดจังหวัดขอนแก่น	ประชาชนในตำบลทุ่งโป่งเข้าร่วมโครงการเทศกาลงานใหม่นานาชาติ ประเพณีผูกเสี่ยวและงานกาชาดจังหวัดขอนแก่น	๒๐,๐๐๐	เป็นการสืบสานเทศกาลงานใหม่นานาชาติ ประเพณีผูกเสี่ยวและงานกาชาดจังหวัดขอนแก่น	ประชาชนเข้าร่วมโครงการร้อยละร้อย

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๒. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	การอนุรักษ์สืบสานศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี สร้างความเข้มแข็งให้ครอบครัว	โครงการอบรมนักพิธีการและศาสนาพิธีกร	จัดกิจกรรมปีละ ๑ ครั้ง	๒๐,๐๐๐	มีความรู้ด้านศาสนาพิธีการและได้เข้าร่วมประเพณีท้องถิ่น	จัดกิจกรรมปีละ ๑ ครั้งได้ ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม
		โครงการจัดงานประเพณีบุญกุ่มข้าวใหญ่อำเภออุบลรัตน์	ประชาชนในตำบลทุ่งโป่ง	๓๐,๐๐๐	ประเพณีท้องถิ่นได้รับการถ่ายทอด	ประชาชนผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๑๐๐
		โครงการอุดหนุนการหมักบ้านใน การจัดงานบุญประเพณีบุญบั้งไฟ	คณะกรรมการการหมักบ้านและประชาชนในตำบลทุ่งโป่ง	๕๐,๐๐๐	ประชาชนผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๑๐๐	เป็นการสืบสานงานบุญประเพณีท้องถิ่น
	การสนับสนุนด้านสาธารณสุขการป้องกันและควบคุมโรค	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้า	๓๕,๐๐๐	สัตว์กลุ่มเสี่ยงได้รับการฉีดวัคซีน	สุนัขและแมวในตำบลทุ่งโป่งได้รับการฉีดวัคซีน
		โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการป้องกันโรคติดต่อและโรคติดต่ออื่นๆ	ประชาชนในตำบลทุ่งโป่งและบุคลากรที่ปฏิบัติงานในหน่วยงาน	๑๐,๐๐๐	ประชาชนมีภายในตำบลมีความรู้ในการดูแลและป้องกันตนเองจากโรคระบาดได้	ประชาชนมีความรู้และเข้าใจในการป้องกันโรคติดต่อไวรัสได้
		โครงการพระราชดำริदानสาธารณสุขของหมู่บ้าน	ประชาชนภายในตำบลทุ่งโป่ง	๒๐๐,๐๐๐	ประชาชนมีความตระหนักและใส่ใจสุขภาพตัวเองมากยิ่งขึ้น	สร้างความตระหนักให้ประชาชนมีความใส่ใจสุขภาพ
	รวม	๒๒		๓,๕๓๕,๘๐๐		

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๓.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ คงอยู่อย่างมีคุณภาพ	โครงการ ๑ อปท. ๑ ท้องถิ่นใส่ใจสิ่งแวดล้อม	ผู้เข้าร่วมโครงการ ประชาชน/จิตอาสา	๑๐,๐๐๐	ประชาชนได้ตระหนักและใส่ใจสิ่งแวดล้อม	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
		โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ	บุคลากร และประชาชนทั่วไป	๑๐,๐๐๐	ผู้เข้าร่วมโครงการตระหนักถึงความจงรักภักดีและเพิ่มป่าให้ชุมชน	จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
		โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	บุคลากร และประชาชนทั่วไป	๑๐,๐๐๐	ผู้เข้าร่วมโครงการนำความรู้ที่ได้จากการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชไปใช้ประโยชน์อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
	รวม	๓		๓๐,๐๐๐		

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๔.การเสริมสร้าง ความมั่นคง และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	โครงการช่วยเหลือ เยียวยาฟื้นฟูผู้ประสบสาธารณภัยตามอำนาจหน้าที่	ประชาชนในตำบลทุ่งโป่ง	๕๐,๐๐๐	ประชาชนในตำบลทุ่งโป่งที่ประสบสาธารณภัย	ส่งเสริมและสนับสนุนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
		โครงการตั้งจุดบริการประชาชน ช่วงเทศกาลต่างๆ	บุคลากร และประชาชนทั่วไป	๑๐,๐๐๐	ผู้เข้าร่วมโครงการตระหนักถึงความจงรักภักดีและเพิ่มพูนให้ชุมชน	จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
		อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดอำเภออุบลรัตน์ (ศป.สป.อ.อุบลรัตน์)	เยาวชนในเขตพื้นที่อำเภออุบลรัตน์	๒๐,๐๐๐	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโทษของยาเสพติด	จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม
		อุดหนุนศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจังหวัดขอนแก่น	ผู้เข้าร่วมโครงการ	๑๐,๐๐๐	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในการป้องกันยาเสพติด	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
	รวม	๔		๙๐,๐๐๐		

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๕.การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง	เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและพัฒนาเทคโนโลยี	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสำหรับอาคารสำนักงาน อบต.ทุ่งโป่ง	ตามรูปแบบและประมาณการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	๗๐๐,๐๐๐	มีไฟฟ้าใช้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในอาคารสำนักงาน	มีการขยายเขตไฟฟ้าในอาคารสำนักงาน
	รวม	๑		๗๐๐,๐๐๐		
๖.การพัฒนาการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสร้างเครือข่ายการพัฒนาทุกภาคส่วน	พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสร้างเครือข่ายการพัฒนาทุกภาคส่วน	โครงการอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพของผู้บริหารพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้แทนภาคประชาชน	บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล	๒๐๐,๐๐๐	บุคลากรได้รับความรู้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
		โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรม	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง	๒๐,๐๐๐	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา และพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง เกิดความรักความสามัคคีภายในองค์กร	ระดับความพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมต่อการดำเนินโครงการโดยใช้แบบประเมิน

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๖.การพัฒนาการบริหารภาครัฐ	พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสร้างเครือข่ายการพัฒนาทุกภาคส่วน	โครงการจัดงานรัฐพิธีและงานพิธีเนื่องในโอกาสสำคัญ	องค์การบริหารส่วนตำบล/ผู้นำชุมชน/ส่วนราชการในพื้นที่	๒๐,๐๐๐	ผู้เข้าร่วมได้แสดงออกถึงความจงรักภักดีและรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณตลอดจนเผยแพร่พระเกียรติคุณต่อสถาบันพระมหากษัตริย์	จำนวนผู้เข้าร่วมงานรัฐพิธี
		โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภออุบลรัตน์	ประชาชนในตำบลทุ่งโป่ง	๓๐,๐๐๐	ประชาชนที่ขอความช่วยเหลือได้รับการช่วยเหลือร้อยละ ๑๐๐	ประชาชนในตำบลทุ่งโป่งที่ขอความช่วยเหลือได้รับความช่วยเหลือ
		โครงการอุดหนุนกิ่งกาชาดอำเภออุบลรัตน์	ช่วยเหลือเหลือผู้ประสบสาธารณภัย ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ด้อยโอกาส	๑๕,๐๐๐	ประชาชนและผู้ประสบสาธารณภัย ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ด้อยโอกาสได้รับการสงเคราะห์และให้การช่วยเหลือ	ผู้ประสบสาธารณภัย ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ด้อยโอกาส
	รวม	๕		๖๕,๐๐๐		

การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการพัฒนา ที่ดำเนินการจริง (จำนวน โครงการ)	จำนวนเงิน ที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมาย ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)
๑. การพัฒนา เศรษฐกิจให้มี ความสามารถ ทางการแข่งขัน	๑. การพัฒนา เศรษฐกิจให้มี ความสามารถ ทางการแข่งขัน	๓	๔๐๙,๖๐๐	
๒. การพัฒนาคน และสังคมที่มี คุณภาพ	การพัฒนาส่งเสริม การจัดการศึกษาที่มี คุณภาพสนับสนุน การศึกษา	๒๒	๓,๑๔๒,๗๑๐	
๓.การบริหาร จัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ทรัพยากรธรรมชาติ อุดมสมบูรณ์ คงอยู่ อย่างมีคุณภาพ	๒	๕,๓๙๐	
๔.การเสริมสร้าง ความมั่นคงและ ความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน	ส่งเสริมและ สนับสนุนระบบการ รักษาความสงบ เรียบร้อยและความ ปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของ ประชาชน	๒	๗๐,๗๐๐	
๕.การเพิ่มศักยภาพ ของเมืองเพื่อเชื่อมโยง โอกาสจากกลุ่ม ประเทศอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขง	เสริมสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน และพัฒนา เทคโนโลยี	๑	๖๕๙,๑๑๔.๐๙	

การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	โครงการพัฒนา ที่ดำเนินการจริง (จำนวน โครงการ)	จำนวนเงิน ที่ดำเนินการจริง (บาท)	เป้าหมาย ที่ได้จริงหรือได้ผลจริง (ผลผลิตของโครงการ)
๖.การพัฒนาการบริหารภาครัฐ	พัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสร้างเครือข่ายการพัฒนาทุกภาคส่วน	๕	๒๕๒,๒๕๐	

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

วิสัยทัศน์จังหวัดขอนแก่น

“มหานครน่าอยู่ มุ่งสู่เมืองนวัตกรรม ศูนย์กลางเชื่อมโยงอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง”

ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเชื่อมโยงโอกาสจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้าน การเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smat City) และเมืองแห่งการประชุมสัมมนา (Meetings, incentive Travel, Conventione, Exhibitons : MICE City)

๑. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง

๑. วิสัยทัศน์

“ตำบลทุ่งโป่ง มีระบบการบริหารจัดการและการศึกษา วัฒนธรรมประเพณีที่ดี ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง น้ำไหลไฟสว่าง คมนาคมสะดวก ปลอดภัย”

๒. ยุทธศาสตร์

๑) ยุทธศาสตร์ที่การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

- ๑.๑) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
- ๑.๒) แผนงานเคหะและชุมชน
- ๑.๓) แผนงานด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนของกองทุนพัฒนาไฟฟ้าขนาดเล็ก

๒) ยุทธศาสตร์ที่การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

- ๒.๑) แผนงานการศึกษา
- ๒.๒) แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
- ๒.๓) แผนงานสังคมสงเคราะห์
- ๒.๔) แผนงานสาธารณสุข

๓) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ๓.๑) แผนงานการเกษตร

๔) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- ๔.๑) แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- ๔.๒) แผนงานรักษาความปลอดภัย

๕) ยุทธศาสตร์ที่การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

- ๕.๑) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๖) ยุทธศาสตร์ที่พัฒนาการบริหารภาครัฐ

- ๖.๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป

๓. เป้าประสงค์

- ๑. การคมนาคมมีความสะดวกและปลอดภัย
- ๒. ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง
- ๓. เศรษฐกิจมีความเข้มแข็ง ดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
- ๔. จัดการฟื้นฟูพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อนำรายได้สู่ชุมชน
- ๕. ส่งเสริมการศึกษา กีฬา ศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น
- ๖. จัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดมลพิษและความยั่งยืน
- ๗. สงเคราะห์ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส
- ๘. ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๙. ประชาชนมีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี
- ๑๐. ชุมชนปลอดภัยเสถียรอย่างยั่งยืน
- ๑๑. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๑๒. ชุมชนมีสภาพเป็นเมืองแห่งความสุข
- ๑๓. การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพตามแนวธรรมาภิบาล

๔. ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๑. การคมนาคมมีความ สะดวกและปลอดภัย ๒. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ อย่างเพียงพอ และทั่วถึง	๑.จำนวนประชาชนได้รับบริการขั้น พื้นฐานด้าน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ อย่างเพียงพอ และทั่วถึง
๓.เศรษฐกิจมีความเข้มแข็งดำเนินชีวิตตามแนว เศรษฐกิจพอเพียง ๔.จัดการฟื้นฟูพัฒนาแหล่ง ท้องเที่ยวเพื่อนหารายได้สู่ ชุมชน	๒. จำนวนประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยการยึดหลัก แนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง และเกษตร ทฤษฎีใหม่ ๓. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น จากการจัดการฟื้นฟูพัฒนา แหล่งท่องเที่ยว
๕. มีการส่งเสริมการศึกษา กีฬา ศาสนาวัฒนธรรม อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๔. จำนวนโครงการส่งเสริมการศึกษากีฬาศาสนา วัฒนธรรมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมีมาตรฐาน และคุณภาพที่เพิ่มมก ขึ้น
๖. จัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ไม่ให้เกิด มลพิษและมีความ ยั่งยืน	๕. จำนวนโครงการส่งเสริมทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมได้รับการพัฒนา อย่างยั่งยืน
๗. สงเคราะห์ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และ ผู้ด้อยโอกาส ๘. ชุมชนมีความเป็น ระเบียบเรียบร้อยประชาชน มีความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน ๙. ประชาชนมีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี ๑๐. ชุมชนปลอดภัยเสพติด อย่างยั่งยืน ๑๑. ชุมชนมีสภาพเป็นเมือง แห่งความสุข	๖. จำนวนประชาชนมีคุณภาพ ชีวิตที่ดี
๑๒. การมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการพัฒนา ท้องถิ่น ๑๓. การบริหารจัดการมี ประสิทธิภาพตามแนวธรรมา ภิบาล	๗.จำนวนโครงการส่งเสริมพัฒนาการบริหาร จัดการ องค์กรอย่างมี ประสิทธิภาพ

๕. ค่าเป้าหมาย

- ๑.ประชาชนได้รับบริการขั้น พื้นฐานด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ อย่างเพียงพอ และทั่วถึง
๒. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยการยึดหลักแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง และเกษตร ทฤษฎีใหม่
๓. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น จากการจัดการฟื้นฟูพัฒนา แหล่งท่องเที่ยว
๔. มีการส่งเสริมการศึกษากีฬาศาสนาวัฒนธรรม อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่นมีมาตรฐาน และคุณภาพที่เพิ่มมากขึ้น
๕. ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมได้รับการพัฒนา อย่างยั่งยืน
๖. จำนวนประชาชนมีคุณภาพ ชีวิตที่ดี

๖. กลยุทธ์

กลยุทธ์ หรือ ยุทธศาสตร์ (Strategy) หมายความว่า เป็นแบบแผนที่ชี้นำปัจเจกบุคคลหรือองค์การ ในการปฏิบัติการในปัจจุบันหรือในอนาคต ชี้นำการปฏิบัติการขององค์การหรือบุคคลอย่างมีแบบแผน ขึ้นตอน

แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์ในองค์การภาครัฐ สามารถแยกได้เป็นสองส่วนคือ ส่วนของแนวคิดและส่วนของการปฏิบัติ (Strategic concept and strategy implementation) ส่วนต่างๆ เหล่านี้แยกได้เป็นส่วนการนำในแนวความคิดสู่การปฏิบัติโดยอาศัยผู้นำขององค์การที่มีความเข้าใจกลยุทธ์ที่จะนำพาการเปลี่ยนแปลงอย่างชาญฉลาด มีการถ่ายทอดความต้องการในการเปลี่ยนแปลงโดยให้ทุกคนมีส่วนร่วมนำพาไปในทิศทางที่ผู้บริหารต้องการ ในทางปฏิบัติผู้ร่วมงานในองค์การต้องร่วมมืออย่างเต็มใจมีส่วนร่วมไปในทางเดียวกัน

กลยุทธ์เมื่อพิจารณาตามมิติของเวลา สามารถแยกออกเป็นกลยุทธ์ในระยะสั้น และส่วนเวลาที่กำหนดยาวออกไปขึ้นอยู่กับผู้วางแผนจะกำหนด

กระบวนการบริหารยุทธศาสตร์

การบริหารยุทธศาสตร์หรือการจัดการเชิงกลยุทธ์สามารถแบ่งออกได้ในกระบวนการที่ได้กล่าวไว้โดย Kaplan และ Norton ได้ศึกษาถึงแนวทางในการปฏิบัติขององค์การเหล่านี้ว่ามีแนวทางอย่างไร โดยสามารถกลั่นออกมาเป็นแนวทางหลักๆ ที่จะทำให้้องค์การมีความมุ่งมั่นไปที่ยุทธศาสตร์ (Strategy - Focused Organization) ได้ทั้งหมดห้าประการ ได้แก่

หลักการที่ ๑ ผู้นำต้องเป็นผู้ทำการขับเคลื่อนและเปลี่ยนแปลงองค์การ (Mobilize change through executive leadership)

หลักการที่ ๒ การแปลงยุทธศาสตร์สู่สิ่งที่สามารถจับต้องได้ (Translate strategy into operational terms)

หลักการที่ ๓ การทำให้ทั้งองค์การสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ (Align the organization to the strategy)

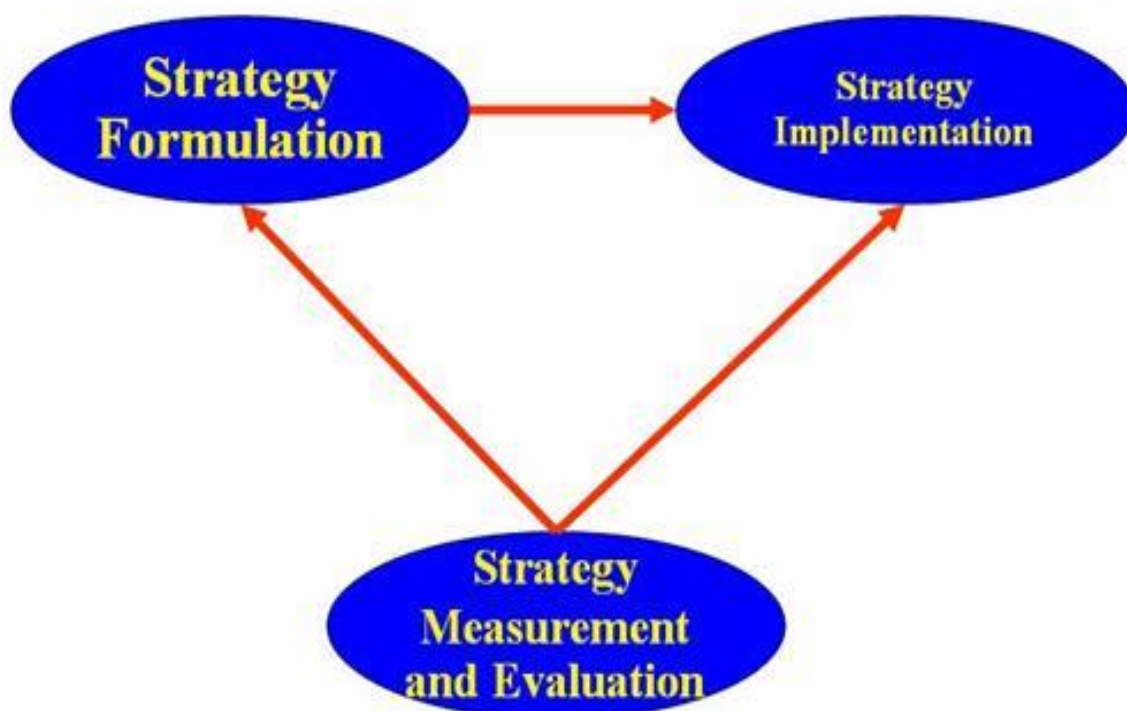
หลักการที่ ๔ การจูงใจเพื่อให้ทุกคนให้ความสำคัญและปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ (Motivate to make strategy everyone's job)

หลักการที่ ๕ การดูแลให้การบริหารยุทธศาสตร์เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง (Govern to make strategy a continual process)

ในช่วงเกือบสิบปีที่ผ่านมาประเทศไทยได้มีพระราชบัญญัติ พระราชกฤษฎีกา และแผนยุทธศาสตร์ต่างๆ ออกมาที่ได้มีการนำหลักการและแนวคิดหลายๆ ประการข้างต้นมาปรับให้เหมาะกับระบบราชการของไทย ไม่ว่าจะเป็นพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๔๕ มาตรา ๓/๑ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ระบบราชการไทยและแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เป็นแนวคิดของการบริหารยุทธศาสตร์ (Strategic Management) ทั้งนี้เนื่องจากการบริหารยุทธศาสตร์ถือเป็นหลักการในการบริหารที่จะช่วยทำให้องค์กรมีการกำหนดทิศทางที่ชัดเจน มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อไปสู่ทิศทางที่ต้องการรวมทั้งมีการติดตามประเมินผลที่ชัดเจน ดังนั้นอาจจะสรุปได้ว่าการที่จะทำให้หน่วยราชการเป็นองค์กรที่มีความสามารถในการบริหารยุทธศาสตร์ถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการขับเคลื่อน เพียงแต่ประเด็นสำคัญที่พึงระลึกไว้เสมอคือความสามารถในการบริหารยุทธศาสตร์นั้น ไม่ใช่เป็นเพียงแค่ความสามารถในการวางแผนยุทธศาสตร์เท่านั้น แต่จะต้องครอบคลุมไปถึงทั้งความสามารถในการนำยุทธศาสตร์นั้นไปปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้วย

ดังนั้น อาจจะสรุปได้ว่าการจะบริหารยุทธศาสตร์ให้บังเกิดผลนั้นจะต้องประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญสามประการ ได้แก่

๑. การกำหนดยุทธศาสตร์ (Strategic Formulation)
๒. การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation or Execution)
๓. การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Measurement and Evaluation)



ลูกศรขององค์ประกอบทั้งสามประการนั้นจะบ่งชี้ถึงความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบทั้งสามประการอย่างชัดเจน โดยการจะเป็นองค์การที่มีประสิทธิภาพนั้นจะต้องเริ่มต้นจากการกำหนดยุทธศาสตร์ให้ชัดเจน โดยเป็นยุทธศาสตร์ที่สะท้อนภาพผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ รวมทั้งเป็นยุทธศาสตร์ที่สามารถสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติสามารถเข้าใจได้ง่าย หลังจากนั้นก็เป็นการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดสัมฤทธิ์ผล โดยจะต้องมีกระบวนการในการวัดและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบว่ายุทธศาสตร์ที่ได้วางไว้มีความเหมาะสมหรือไม่ รวมทั้งการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัตินั้นเป็นไปตามแนวทางที่วางไว้หรือไม่ ผลที่ได้รับจากการทบทวนและประเมินผลยุทธศาสตร์นั้น จะถูกนำไปเป็นข้อมูลสำหรับปรับ เปลี่ยนยุทธศาสตร์และแนวทางการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติให้เหมาะสมต่อไป

ปฏิสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบทั้งสามประการ ควรจะเป็นไปในลักษณะของกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและไม่มีวันจบ ทั้งนี้เนื่องจากยุทธศาสตร์และแนวทางในการปฏิบัติที่ได้พัฒนาขึ้นมาในช่วงเวลาหนึ่งอาจจะไม่เหมาะสมต่อสถานการณ์ ณ อีกช่วงเวลาหนึ่ง นอกจากนี้ผลกระทบจากบริบทและสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ย่อมทำให้หน่วยราชการต้องมีการทบทวนและปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

จากการที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองดังเห็นได้จากกฎหมายฉบับต่างๆ อาทิเช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

อย่างไรก็ดี แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน “แผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งในปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนเป็น “แผนยุทธศาสตร์” อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา (๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ (๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน ดังนั้น การวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ดังนี้คือ ทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัดลดความไม่แน่นอนใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขัน และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณา และกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบัน และอนาคต (Where we are to where we want to) เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้นการวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณา กำหนดแนวทางปฏิบัติงาน มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้และการคาดคะเนอย่างใช้ดุลยพินิจ ฉะนั้นจึงกล่าวได้ว่า “การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา”

จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยุคหลังรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบันประกาศใช้ มีบทบาทอำนาจหน้าที่อย่างกว้างขวาง โดยมีเพียงจะมีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่น เท่านั้น แต่ยังขยายบทบาท หน้าที่ออกไปรวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นด้วย และเป็นองค์กรที่เปิดให้ประชาคมท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารและการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ กำหนดประเภทของแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ ๒ ประเภท คือ

“แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา” หมายความว่า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงวิสัยทัศน์ พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอ และแผนชุมชน

“แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)”เป็นการกำหนดรายละเอียดโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า ครอบคลุมระยะเวลาห้าปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. ต้องมีเป้าหมาย เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน
๒. ต้องมีการบริหารยุทธศาสตร์
๓. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ประเทศกับท้องถิ่น
๔. การกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอยู่มาก
๕. ความสอดคล้องสิ่งที่ทำกับสิ่งที่ต้องการ
๖. ความต้องการของประชาชนซึ่งเป็นผู้รับบริการ
๗. ทรัพยากรมีจำกัด

๑.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

พันธกิจ

พันธกิจที่ ๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสร้างเครือข่ายการพัฒนาทุกภาคส่วน

พันธกิจที่ ๒ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยเพื่อการบริหารงานและการบริการประชาชน

พันธกิจที่ ๓ พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้

พันธกิจที่ ๔ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาการสังคมสงเคราะห์การสาธารณสุข การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี

พันธกิจที่ ๕ พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบบริการสาธารณสุข และระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ

พันธกิจที่ ๖ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งมีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

๑) พันธกิจที่ ๕ พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบบริการสาธารณสุข และระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ

๒) เป้าประสงค์ที่ ๒ การคมนาคมมีความสะดวก ระบบสาธารณสุขปลอดภัย สาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง

๓) เป้าประสงค์ที่ ๔ ประชาชนมีสุขภาพดีมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน คุณภาพชีวิตดีขึ้น

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้า
๒. การคมนาคมมีความสะดวกสะดวกระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง	๑.มีระยะทางของถนนคสล. ถนนลาดยาง และถนนลูกรังเพื่อการเกษตรเพิ่มขึ้นตามความต้องการของประชาชน ๒.ร้อยละของครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง
๔. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินคุณภาพชีวิตดีขึ้น	๓.ร้อยละของครัวเรือนที่มีน้ำประปาใช้อย่างทั่วถึง ๔.จำนวนแหล่งน้ำสาธารณะที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟู

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ ๑.๑ การวางแผนผังการใช้ประโยชน์ที่ดิน

แนวทางที่ ๑.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งและระบบสาธารณสุขโรค

สาธารณสุขการที่ได้มาตรฐาน

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก กองช่าง สำนักงานปลัด

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

พันธกิจที่ ๔ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาการสังคมสงเคราะห์การสาธารณสุข การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี

พันธกิจที่ ๖ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- เป้าประสงค์ที่ ๔ ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น

- เป้าประสงค์ที่ ๕ เพิ่มพูนการเรียนรู้ของชุมชน อารงไว้ซึ่งวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ดีงาม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๔. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินคุณภาพชีวิตดีขึ้น	๑.ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพที่ดีตามเกณฑ์ จปฐ. ๒.จำนวนคดีประทุษร้ายต่อทรัพย์สิน ชีวิต ร่างกาย เพศ และยาเสพติดลดลง
๕.เพิ่มพูนการเรียนรู้ของชุมชนอารงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ดีงาม	๓.ร้อยละของผู้เข้าร่วมกิจกรรมทางวัฒนธรรมมีความภูมิใจในความเป็นไทย ๔.ร้อยละเด็กและเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเพิ่มพูนการเรียนรู้ของ อบต.

แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๑ พัฒนาส่งเสริมการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพสนับสนุนการกีฬาเพื่อสร้างนิสัยรักการกีฬา

แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๒ อนุรักษ์ สืบสาน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี สร้างความเข้มแข็งให้ครอบครัว

แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๓ ส่งเคราะห์ช่วยเหลือผู้สูงอายุผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาส ผู้ติดเชื้อเอดส์

แนวทางการพัฒนาที่ ๒.๔ การสนับสนุนด้านสาธารณสุขการป้องกันและควบคุมโรค

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม สำนักงานปลัด

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๑. พันธกิจที่ ๓ พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้

พันธกิจที่ ๖ ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒. เป้าประสงค์ที่ ๓ เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้และปัญหาความยากจน

ลดลง

๓. เป้าประสงค์ที่ ๖ ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
๑.เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืนประชาชนพึ่งพาตนเองได้และปัญหาความยากจนลดลง	๑.รายได้เฉลี่ยต่อคน/ปีเพิ่มขึ้น
๒.ประชาชนดำเนินชีวิตตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒.ร้อยละประชาชนเข้าใจถึงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและน้อมนำไปปฏิบัติ

แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ ๓.๑ เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์จังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความมั่นคงและมีความสามารถทางการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๑. พันธกิจที่ ๓ พัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ให้เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้

๒. พันธกิจที่ ๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในทางการเมืองและการพัฒนาท้องถิ่นทุกชั้นตอน

๓. เป้าประสงค์ที่ ๔ ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินคุณภาพชีวิตดี

เป้าประสงค์ที่ ๗ ทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ คงอยู่อย่างมีคุณ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
๔. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินคุณภาพชีวิตดีขึ้น	๑.ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพที่ดีตามเกณฑ์ จปฐ. ๒.จำนวนคดีประทุษร้ายต่อทรัพย์สิน ชีวิต ร่างกาย เพศ และยาเสพติดลดลง
๗. ทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ คงอยู่อย่างมีคุณภาพ	๑.จำนวนแหล่งน้ำสาธารณะที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟูและเพิ่มการกักเก็บน้ำ ๒.พื้นที่ที่มีสภาพป่าอุดมสมบูรณ์เพิ่มขึ้น ๓.จำนวนชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและมีเครือข่ายกลุ่มอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ ๔.๑ แนวทางการพัฒนาพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนระบบการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนโดยชุมชนมีส่วนร่วม

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

๑) พันธกิจที่ ๒ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยเพื่อการบริหารงานและการบริการประชาชน

พันธกิจที่ ๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในทางการเมืองและการพัฒนาท้องถิ่นทุกขั้นตอน

๒) เป้าประสงค์ที่ ๑ มีระบบบริหารจัดการที่ดี ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
๑. มีระบบบริหารจัดการที่ดีประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น	๑.ร้อยละของประชาชนเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความสำคัญของตนเองในสังคม ๒.ร้อยละของประชาชนที่สามารถเข้าถึงข้อมูลของรัฐ ๓.ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ๔.การเปิดเผยแผนงานและงบประมาณของหน่วยงานราชการ ๕.ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะ

๓) แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาที่ ๕.๑ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและพัฒนาระบบเทคโนโลยี

๔) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักงานปลัด

๕) ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์จังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารภาครัฐ

๑) พันธกิจที่ ๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสร้างเครือข่ายการพัฒนาทุกภาคส่วน

พันธกิจที่ ๒ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยเพื่อการบริหารงานและการบริการประชาชน

พันธกิจที่ ๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในทางการเมืองและการพัฒนาท้องถิ่นทุกขั้นตอน

๒) เป้าประสงค์ที่ ๑ มีระบบบริหารจัดการที่ดี ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์
๑. มีระบบบริหารจัดการที่ดีประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น	๑.ร้อยละของประชาชนเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความสำคัญของตนเองในสังคม ๒.ร้อยละของประชาชนที่สามารถเข้าถึงข้อมูลของรัฐ ๓.ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ๔.การเปิดเผยแผนงานและงบประมาณของหน่วยงานราชการ ๕.ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะ

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้อง และความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตาม แผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรง กำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์ มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความ ชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การ ประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาแบ่งชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/ โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการ ดำเนินงานโครงการนั้น วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะที่ทำ การประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้ง ไว้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อ กำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการ พัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล

(Monitoring)

๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากร ที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษากิจกรรมที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระทบบนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

๓. การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและ ประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตาม และประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและ ประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือ ข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม

๒. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม

๓. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑

เรื่องที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบ ประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินทั้ง ๓ เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ ๑, (เดือนมกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๒, (เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๓ และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ ๔

แบบที่ ๓ แบบที่ ๓/๑แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง เมื่อวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๘ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐	๑๐๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๕	๑๐๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕		
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๕	๑๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕	๑๐๐
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๕	๑๐๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐

พบว่าประเด็นที่ ๑,๒ และ ๓ ได้คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในประเด็นที่ ๑,๒ และ ๓ และคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของข้อองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง	๒๐	๑๘	๙๐	-
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะ ภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะ ของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๓	๑๕	-
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การ เลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูล เกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒	๑๐	-
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐	-
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการ พื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐	-
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุ สัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๑	๑๐	-
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและ ของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๒	๑๐	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑	๕	-
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๒	๑๐	-
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓	๓	๑๕	-
	รวม	๒๐	๑๘	๙๐	

๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๔	๙๓	-
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของสำนักงานปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของสำนักงานปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒	๒	๑๓	-
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	๑	๖	-
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	๒	๑๓	-
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒	๑	๖	-
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติสัมพันธ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๒	๒	๑๓	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อ ประเมินสถานภาพการพัฒนาใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาใน อนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W- Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒	๒	๑๐๐	-
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความ ต้องการของประชาชนในพื้นที่ มี การนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของ ปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการ แก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์ เพื่อแก้ไขปัญหา	๒	๒	๑๐๐	-
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตาม งบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่าย งบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เช่น สรุปสถานการณ์ การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การ เบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผล การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงปริมาณ และการประเมิน ประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่น ในเชิงคุณภาพ	๒	๒	๑๐๐	-
	๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๐ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรค การดำเนินงานที่ผ่านมาและแนว ทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐	๑	๑	๑๐๐	-
	รวม	๑๕	๑๕	๑๐๐	

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์	๖๕	๖๒	๙๕	-
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลทุ่งโป่ง สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็น ปัญหาการพัฒนาและแนวทางการ พัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง และ เชื่อมโยงหลักปรัชญา แผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๘	๑๒	-
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ของซี้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และ ยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลัก ปรัชญา แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐	๑๕	-
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักปรัชญา แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐	๑๕	-
	๓.๔ วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคต อย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและ ศักยภาพ	๕	๕	๗	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจ หรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ที่จะ นำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดง ให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ จะ ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๕	๗	-
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกล ยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกล ยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใด ที่ชัดเจน	๕	๕	๗	-
	๓.๗ จุ ด ยั น ทา ง ยุ ท ศ ส า ส ต ร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผน พัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะ นำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๗	-
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมาย ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิด จากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลทุ่งโป่ง ที่มีความชัดเจน นำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงาน และความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๔	๖	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การ พัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการ จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่ม จังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง	๕	๕	๗	-
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุด หรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรือ อันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนา ท้องถิ่นอย่างถูกต้องและครบถ้วน	๕	๕	๗	-
	รวม	๖๕	๖๒	๙๕	

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น

๒.๑สรุปผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐	๙๘
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงปริมาณ	๑๐	๑๐	๑๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐	๑๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐	๑๐
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๗	๕๘
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕	๕
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕	๕
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การ ตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕	๕
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๕	๕
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕	๕
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๓	๓
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕	๕
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	๕	๕	๕
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	๕	๕	๕
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการ งบประมาณ	๕	๕	๕
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕	๕
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๗	๙๘

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์ กรอบการจัดทำ ยุทธศาสตร์ของซึ่งองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้ การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘	๘๐	-
รวม		๑๐	๘	๘๐	-

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

ปัญหาและอุปสรรค

๑. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานเนื่องจากบางโครงการต้องใช้เงินงบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ
๒. ปัญหาภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้เกิดการดำเนินการบางครั้งเป็นไปด้วยความล่าช้า ไม่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด
๓. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาฯ มีจำนวนมากเกินไปซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ทุกโครงการทำให้อัตราความสำเร็จในการนำไปปฏิบัติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ
๔. งบประมาณที่มีขีดจำกัดทำให้ไม่สามารถกระจายได้ทุกยุทธศาสตร์และความต้องการของประชาชน

ข้อเสนอแนะ

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนเพื่อเป็นการเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างประชาชนกับองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง
๒. สร้างความเข้าใจให้กับประชาชนผู้เข้าร่วมการประชุมประชาคม เกี่ยวกับการเสนอโครงการ / กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ได้รับการจัดสรร เพื่อให้ทราบว่าการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่มากเกินไปหรือโครงการ/กิจกรรม ที่เกินศักยภาพจะส่งผลให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่งเกิดความล้าเหลว
๓. ควรดำเนินการซักซ้อมหรือทำความเข้าใจถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุม

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้ กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถ ดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถ อธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้	๑๐	๑๐	๑๐๐	-
	๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative)				
รวม		๑๐	๑๐	๑๐๐	-

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติ
 ในเชิงปริมาณ
 ไม่มีข้อเสนอแนะ

๒.๑ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน	๑๐	๑๐	๑๐๐	-
	๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)				
รวม		๑๐	๑๐	๑๐๐	-

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ
ไม่มีข้อเสนอแนะ

๒.๒ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจาก ด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลทุ่งโป่ง ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดย ใช้ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณา การ (Integration) กับชี้แจงองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๑๐	๑๐	๑๐๐	-
	๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้าน ต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะ เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้าน การเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)				-
รวม		๑๐	๑๐	๑๐๐	-

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา
ไม่มีข้อเสนอแนะ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๕	โครงการพัฒนา	๖๕	๖๔	๙๘	-
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการ บริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง และ ดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ทุ่งโป่ง กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความ ชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้ว เข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๕	๕	๗	-
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับ โครงการ มี วัตถุประสงค์ ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมา ของโครงการ สอดคล้องกับหลักการ และเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้อง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความ เป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะ เจาะจง	๕	๕	๗	-
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มี ความชัดเจนนำไปสู่ การตั้ง บประมาณได้ถูกต้องสภาพที่อยากให้ เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไป ให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถ ระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคือ อะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่า โครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วง เวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือ กลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัด ลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใคร คือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๕	๗	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการ ติดตามและ ประเมินผลแผน
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๕	๗	-
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	๕	๕	๗	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	๕	๕	๗	-
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕	๕	๗	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาคความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชา รัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐาน ความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเอง หรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอด และขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชน ต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมี ลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่ง คั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้าน การเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	๕	๔	๖	-
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้อง คำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	๕	๗	-

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	๕	๕	๗	-
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	๕	๕	๗	-
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความ	๕	๕	๗	-

	เฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตาม โครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับ ของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและ เฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถ ปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผล ต่อการบ่งบอกเวลาได้				
	รวม	๖๕	๖๔	๙๘	-

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา
ไม่มีข้อเสนอแนะ

ส่วนที่ ๔
สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความสามารถทางการแข่งขัน	- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๓	๖๓๐,๐๐๐	๓	๖๓๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	- แผนงานการศึกษา - แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ - แผนงานสาธารณสุข	๑๓	๓,๑๕๖,๘๐๐	๑๓	๓,๑๕๖,๘๐๐
๓. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	- แผนงานการเกษตร	๓	๓๐,๐๐๐	๓	๓๐,๐๐๐
๔. การส่งเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- แผนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๔	๙๐,๐๐๐	๔	๙๐,๐๐๐
๕. การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากประเทศกลุ่มอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง	- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑	๗๐๐,๐๐๐	๑	๗๐๐,๐๐๐
๖. การพัฒนาการบริหารภาครัฐ	- แผนงานบริหารงานทั่วไป	๖	๓๐๐,๐๐๐	๖	๓๐๐,๐๐๐
รวม		๓๐	๔,๙๐๖,๘๐๐	๓๐	๔,๙๐๖,๘๐๐

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ต่อไปองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๔ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๖ -๒๕๗๐) ได้ดำเนินการโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ในเขตพื้นที่โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดีก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่น เชิงคุณภาพ (เปรียบเทียบจำนวนโครงการและ งบประมาณที่ดำเนินการจริงในแต่ละปี จำแนกตามแผนงาน/ยุทธศาสตร์การพัฒนา)

ยุทธศาสตร์	โครงการ		งบประมาณ	
	โครงการที่ดำเนินการจริง	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความสามารถทางการแข่งขัน	๓	๑๐.๐๐	๖๓๐,๐๐๐	๑๒.๐๐
๒. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๑๓	๔๓.๐๐	๓,๑๕๖,๘๐๐	๖๔.๐๐
๓. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	๓	๑๐.๐๐	๓๐,๐๐๐	๐.๐๐
๔. การส่งเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	๔	๑๓.๐๐	๙๐,๐๐๐	๑.๐๐
๕. การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากประเทศกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง	๑	๓.๐๐	๗๐๐,๐๐๐	๑๔.๐๐
๖. กรพัฒนาการบริหารภาครัฐ	๖	๒๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๖.๐๐
รวม	๓๐	๑๐๐.๐๐	๔,๙๐๖,๘๐๐	๑๐๐.๐๐

๑.๓ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ อบต.สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยแพร่ข้อมูล และรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่ เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่ วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไป ตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรการบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง จึงขอประกาศผลการ ดำเนินงานการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการ ดำเนินงานรวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ มาเพื่อให้ ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหาร จัดการ องค์กรการบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง โดยผ่าน การมี ส่วนร่วมของประชาชน เช่นการจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและ ความ ต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ และบรรจุไว้ ใน แผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองขุ่นใหญ่ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๔ และผู้บริหารท้องถิ่น ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ / รวมจำนวน ๓๐ โครงการ งบประมาณ ๔,๙๐๖,๘๐๐ บาท (สี่ล้านเก้าแสนหก หมื่นแปดพันบาทถ้วน)

๑.๔ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้ตามติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งโป่ง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๗) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุ เป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์กร บริหารส่วนตำบลหนองขุ่นใหญ่จึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ในระบบ e-plan และระบบ e-Laas และได้นำข้อมูลในระบบดังกล่าวมาใช้ในการติดตาม และประเมินผลแผนครั้งนี้ ดังนี้

๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นจากทุกภาคส่วน เพื่อร่วมแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ตลอด รวมถึงการสร้างช่องทางเพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น พร้อมๆกับการ เข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมสาธารณะอย่างกว้างขวาง และช่องทางเครือข่ายออนไลน์สำหรับ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ หรือร่วมดำเนินการ หรือกิจกรรมพัฒนาต่าง ๆ ควบคู่ไปด้วยกัน

๒. ผู้บริหารท้องถิ่น มีกลไกในการผลักดันให้มีการนำผลจากการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับ สภาพ ปัญหา ความต้องการหรือความคาดหวังของประชาชนผู้รับบริการที่มีต่อการพัฒนาขององค์การบริหาร ส่วนตำบล หนองขุ่นใหญ่ ไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนท้องถิ่น และเกิดผลสัมฤทธิ์ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

๓. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่าง รอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้เพื่อให้ได้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถนำไปสู่การแก้ไข ปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

๔. พิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่ต้องดำเนินการเพื่อลดการ เกิดปัญหางบประมาณไม่เพียงพอ